

สรุปข้อมูลและความเห็นจากแบบสอบถาม
การปฏิบัติงานของ กลุ่มงาน/สาระ/งาน และกิจกรรมต่าง ๆ
ปีการศึกษา 2564 โรงเรียนลำปางกัลยาณี

ตอนที่ 1 ข้อมูลของผู้ตอบแบบสอบถาม

1. เพศ ชาย 10 คน ร้อยละ 11.10 หญิง 80 คน ร้อยละ 88.90

ตอนที่ 2 ในปีการศึกษา 2564 ผู้ตอบแบบสอบถาม มีความเห็นและความพึงพอใจในประเด็นต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ระดับความพึงพอใจ

- 1.0 – 1.80 แทนความเห็นน้อยที่สุด
- 1.81 – 2.60 แทนความเห็นน้อย
- 2.61 – 3.40 แทนความเห็นปานกลาง
- 3.41 – 4.20 แทนความเห็นมาก
- 4.21 – 5.00 แทนความเห็นมากที่สุด

ลำดับ ที่	รายการ	ความคิดเห็น/ความพึงพอใจ					ระดับความ พึงพอใจ
		มากที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
1.	ท่านทราบนโยบายและแนวทางการพัฒนา โรงเรียนเพียงใด	15	42	26	4	3	3.69
		16.70	46.70	28.90	4.40	3.30	(มาก)
2.	ในปีการศึกษา 2564 ท่านได้มีส่วนร่วมใน งาน/โครงการ/กิจกรรม ของโรงเรียนเพียงใด	24	42	19	4	1	3.93
		26.70	46.70	21.10	4.40	1.10	(มาก)
3.	ท่านคิดว่าโรงเรียนได้มีการประสานงาน ระหว่างกลุ่มงาน/สาระวิชา และงานต่าง ๆ เพียงใด	15	40	28	4	3	3.67
		16.70	44.40	31.10	4.40	3.30	(มาก)

ลำดับ ที่	รายการ	ความคิดเห็น/ความพึงพอใจ					ระดับความ พึงพอใจ	
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด		
4.	ท่านได้รับการชี้แจงให้เข้าใจถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และการปฏิบัติงานจากฝ่ายงาน ต่อไปนี้เพียงใด 4.1 ฝ่ายอำนวยการ	15	40	25	8	2	3.64 (มาก)	
		16.70	44.40	27.80	8.90	2.20		
	4.2 ฝ่ายวิชาการ	18	38	27	5	2	3.72 (มาก)	
		20.00	42.20	30.00	5.60	2.20		
	4.3 ฝ่ายกิจการนักเรียน	18	34	26	10	2	3.62 (มาก)	
		20.00	37.80	28.90	11.10	2.20		
	4.4 ฝ่ายบริหารทั่วไป	11	40	26	10	3	3.51 (มาก)	
		12.20	44.40	28.90	11.10	3.30		
	5.	ท่านเห็นว่าโรงเรียนมีความพร้อมในเรื่องต่อไปนี้ เพียงใด 5.1 การมีเป้าหมาย วิสัยทัศน์และพันธกิจที่ สถานศึกษากำหนดชัดเจน	25	35	25	3	2	3.87 (มาก)
			27.80	38.90	27.80	3.30	2.20	
		5.2 การมีระบบบริหารจัดการคุณภาพของ สถานศึกษา	19	39	25	5	2	3.76 (มาก)
			21.10	43.30	27.80	5.60	2.20	
5.3 ดำเนินงานพัฒนาวิชาการที่เน้นคุณภาพ ผู้เรียนรอบด้านตามหลักสูตรสถานศึกษาและ ทุกกลุ่มเป้าหมาย		18	43	23	4	2	3.79 (มาก)	
		20.00	47.80	25.60	4.40	2.20		
5.4 การพัฒนาครูและบุคลากรให้มีความ เชี่ยวชาญทางวิชาชีพ		19	44	20	5	2	3.81 (มาก)	
		21.10	48.90	22.20	5.60	2.20		
5.5 การจัดสภาพแวดล้อมทางกายภาพและสังคม ที่เอื้อต่อการจัดการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ		25	38	21	5	1	3.90 (มาก)	
		27.80	42.20	23.30	5.60	1.10		
5.6 การจัดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อ สนับสนุนการบริหารจัดการและการจัดการเรียนรู้		23	34	27	4	2	3.80 (มาก)	
		25.60	37.80	30.00	4.40	2.20		
6.	ท่านคิดว่า ครู – อาจารย์ ในโรงเรียนได้รับ โรงเรียนได้อย่างเหมาะสมและมีความเสมอภาค กันเพียงใด	8	43	28	9	2	3.51 (มาก)	
		8.90	47.80	31.10	10.00	2.20		
7.	บรรยากาศของความเป็นมิตรและความเอื้ออารีย์ ในหมู่เพื่อนร่วมงานในโรงเรียนเป็นที่พอใจของ ท่านเพียงใด	20	41	18	7	4	3.73 (มาก)	
		22.20	45.60	20.00	7.80	4.40		
8.	ท่านมีความพอใจในผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนโดย ส่วนรวมของนักเรียนเพียงใด	10	45	28	5	2	3.62 (มาก)	
		11.10	50.00	31.10	5.60	2.20		
9.	ท่านได้รับการประชาสัมพันธ์ให้ทราบความ เคลื่อนไหวในการทำงานหรือกิจกรรมของ โรงเรียนเพียงใด	27	34	19	8	2	3.84 (มาก)	
		30.00	37.80	21.10	8.90	2.20		

ลำดับ ที่	รายการ	ความคิดเห็น/ความพึงพอใจ					ระดับความ พึงพอใจ
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
10.	การดำเนินงานของฝ่ายอำนวยการต่อไป นี้ น่าพอใจเพียงใด	18	42	27	1	2	3.81
	10.1 งานสารบรรณ	20.00	46.70	30.00	1.10	2.20	(มาก)
	10.2 งานสำนักงานผู้อำนวยการ	20	38	26	4	2	3.78
		22.20	42.20	28.90	4.40	2.20	(มาก)
	10.3 งานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	11	37	35	4	3	3.54
		12.20	41.10	38.90	4.40	3.30	(มาก)
	10.4 งานแผนงานและสารสนเทศ	20	43	26	-	1	3.90
		22.20	47.80	28.90	-	1.10	(มาก)
	10.5 งานประกันคุณภาพการศึกษา	14	46	26	1	3	3.74
		15.60	51.10	28.90	1.10	3.30	(มาก)
	10.6 งานพัสดุ - ครุภัณฑ์	16	37	29	6	2	3.66
		17.80	41.10	32.20	6.70	2.20	(มาก)
	10.7 งานยานพาหนะ	18	41	26	2	3	3.77
		20.00	45.60	28.90	2.20	3.30	(มาก)
10.8 งานจัดทำบัญชีและการเงิน	15	43	28	3	1	3.76	
	16.70	47.80	31.10	3.30	1.10	(มาก)	
10.9 งานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	20	38	23	5	4	3.72	
	22.20	42.20	25.60	5.60	4.40	(มาก)	
10.10 งานเสริมสร้างประสิทธิภาพบุคลากร	14	44	26	2	4	3.69	
	15.60	48.90	28.90	2.20	4.40	(มาก)	
10.11 งานสวัสดิการออมทรัพย์ครูฯ	20	45	21	3	1	3.89	
	22.20	50.00	23.30	3.30	1.10	(มาก)	
11.	การดำเนินงานของฝ่ายวิชาการ ต่อไป นี้ น่าพอใจเพียงใด	17	50	21	1	1	3.90
	11.1 งานสำนักงานฝ่ายวิชาการ	18.90	55.60	23.30	1.10	1.10	(มาก)
	11.2 งานวัดผลประเมินผลทะเบียนนักเรียน	16	47	24	1	2	3.82
		17.80	52.20	26.70	1.10	2.20	(มาก)
	11.3 งานพัฒนาหลักสูตร	11	41	34	1	3	3.62
		12.20	45.60	37.80	1.10	3.30	(มาก)
	11.4 งานจัดตารางสอน	17	41	30	1	1	3.80
		18.90	45.60	33.30	1.10	1.10	(มาก)
	11.5 งานสถานศึกษาพอเพียง	10	38	36	3	3	3.54
		11.10	42.20	40.00	3.30	3.30	(มาก)
	11.6 งานห้องสมุด	22	44	21	2	1	3.93
		24.40	48.90	23.30	2.20	1.10	(มาก)
	11.7 งานพิพิธภัณฑ์เพื่อการศึกษา	15	39	33	3	-	3.73
		16.70	43.30	36.70	3.30	-	(มาก)

ลำดับ ที่	รายการ	ความคิดเห็น/ความพึงพอใจ					ระดับความ พึงพอใจ
		มากที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
11.8	งานหลักสูตรโรงเรียนสุจริต	9	34	37	7	2	3.46
		10.00	37.80	41.10	7.80	2.20	(มาก)
11.9	งานส่งเสริมพัฒนากระบวนการเรียนรู้	11	44	30	3	2	3.66
		12.20	48.90	33.30	3.30	2.20	(มาก)
11.10	งานกลุ่มสาระการเรียนรู้	14	51	22	2	1	3.83
		15.60	56.70	24.40	2.20	1.10	(มาก)
11.11	งานยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน	12	45	26	5	2	3.67
		13.30	50.00	28.90	5.60	2.20	(มาก)
11.12	งานนิตศการศึกษา	13	48	26	1	2	3.77
		14.40	53.30	28.90	1.10	2.20	(มาก)
11.13	งานพัฒนากระบวนการวิจัย	13	46	28	3	-	3.77
		14.40	51.10	31.10	3.30	-	(มาก)
11.14	งานกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน	12	50	26	2	-	3.80
		13.30	55.60	28.90	2.20	-	(มาก)
11.15	งานกิจกรรมแนะแนว	15	43	27	4	1	3.74
		16.70	47.80	30.00	4.40	1.10	(มาก)
11.16	งานบริหารโครงการพิเศษและ โรงเรียนมาตรฐานสากล	12	48	25	4	1	3.73
		13.30	53.30	27.80	4.40	1.10	(มาก)
12.	การดำเนินงานของฝ่ายบริหารทั่วไป ต่อไปนี้น่าพอใจเพียงใด	16	41	27	3	3	3.71
		17.80	45.60	30.00	3.30	3.30	(มาก)
12.1	งานสำนักงานฝ่ายบริหารทั่วไป	20	43	24	1	2	3.87
		22.20	47.80	26.70	1.10	2.20	(มาก)
12.2	งานโภชนาการ	46	29	13	-	2	4.30
		51.10	32.20	14.40	-	2.20	(มากที่สุด)
12.3	งานอนามัยโรงเรียน	19	36	32	1	2	3.77
		21.10	40.00	35.60	1.10	2.20	(มาก)
12.4	งานสวัสดิการร้านค้า	16	46	23	4	1	3.80
		17.80	51.10	25.60	4.40	1.10	(มาก)
12.5	งานประชาสัมพันธ์	30	41	17	-	2	4.08
		33.30	45.60	18.90	-	2.20	(มาก)
12.6	งานอาคารสถานที่	34	37	15	2	2	4.10
		37.80	41.10	16.70	2.20	2.20	(มาก)
12.7	งานสาธารณูปโภค (ระบบน้ำ,ไฟฟ้า)	30	43	15	1	1	4.11
		33.30	47.80	16.70	1.10	1.10	(มาก)
12.8	งานภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อม	31	39	17	1	2	4.07
		34.40	43.30	18.90	1.10	2.20	(มาก)

ลำดับ ที่	รายการ	ความคิดเห็น/ความพึงพอใจ					ระดับความ พึงพอใจ
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
12.10	งาน 5 ส.	15	43	27	3	2	3.73
		16.70	47.80	30.00	3.30	2.20	(มาก)
12.11	งานโสตทัศนศึกษา	14	43	27	5	1	3.71
		15.60	47.80	30.00	5.60	1.10	(มาก)
12.12	งานชุมชนสัมพันธ์	20	38	28	2	2	3.80
		22.20	42.20	31.10	2.20	2.20	(มาก)
12.13	งานเวรรักษาสถานที่ราชการ	24	44	20	1	-	4.02
		26.70	48.90	22.20	1.10	-	(มาก)
12.14	งานสวัสดิการโรงเรียน	20	47	20	2	1	3.92
		22.20	52.20	22.20	2.20	1.10	(มาก)
12.15	งานสมาคมผู้ปกครองและครูฯ	16	40	30	2	2	3.73
		17.80	44.40	33.30	2.20	2.20	(มาก)
12.16	งานสมาคมนักเรียนเก่า	13	36	36	4	1	3.62
		14.40	40.00	40.00	4.40	1.10	(มาก)
12.17	งานผลิต/บริการน้ำดื่ม RO	32	41	16	-	1	4.14
		35.60	45.60	17.80	-	1.10	(มาก)
13.	การดำเนินงานของฝ่ายกิจการนักเรียน ต่อไปนี้น่าพอใจเพียงใด	19	35	29	4	3	3.70
		21.10	38.90	32.20	4.40	3.30	(มาก)
13.1	งานสำนักงานฝ่ายกิจการนักเรียน	18	38	28	3	3	3.72
		20.00	42.20	31.10	3.30	3.30	(มาก)
13.2	งานส่งเสริมกิจการนักเรียน	14	39	29	7	1	3.64
		15.60	43.30	32.20	7.80	1.10	(มาก)
13.3	งานส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม	18	41	26	3	2	3.78
		20.00	45.60	28.90	3.30	2.20	(มาก)
13.4	งานคณะสี/เวรประจำวัน	15	41	30	2	2	3.72
		16.70	45.60	33.30	2.20	2.20	(มาก)
13.5	งานส่งเสริมและพัฒนากิจการนักเรียน	18	45	24	3	-	3.87
		20.00	50.00	26.70	3.30	-	(มาก)
13.6	งานธนาคารโรงเรียน	14	71	23	6	3	3.70
		18.90	45.60	25.60	6.70	3.30	(มาก)
13.7	งานเสริมสร้างระเบียบวินัยฯ	22	38	21	7	2	3.79
		24.40	42.20	23.30	7.80	2.20	(มาก)
13.8	งานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	18	42	22	5	3	3.74
		20.00	46.70	24.40	5.60	3.30	(มาก)
13.9	งานระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน	26	38	22	2	2	3.93
		28.90	42.20	24.40	2.20	2.20	(มาก)

ลำดับ ที่	รายการ	ความคิดเห็น/ความพึงพอใจ					ระดับความ พึงพอใจ
		มากที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
	13.11 งานเครือข่ายผู้ปกครอง	20	33	32	4	1	3.74
		22.20	36.70	35.60	4.40	1.10	(มาก)
	13.12 งานเยี่ยมบ้านนักเรียน	21	45	21	2	1	3.92
		23.30	50.00	23.30	2.20	1.10	(มาก)
	13.13 งานระดับชั้นและกิจกรรมวันสำคัญ	21	41	23	3	2	3.84
		23.30	45.60	25.60	3.30	2.20	(มาก)
	13.14 งานรักษาความปลอดภัยและจรรยา	27	40	19	2	2	3.98
		30.00	44.40	21.10	2.20	2.20	(มาก)
14.	โรงเรียนมีการส่งเสริมนักเรียนเรียนเก่งและ พัฒนานักเรียน เรียนอ่อน มากน้อยเพียงใด	17	36	29	6	2	3.67
		18.90	40.00	32.20	6.70	2.20	(มาก)
15.	ท่านคิดว่าโรงเรียนให้ความสนใจในการนำข้อมูล ผลประเมินผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน มาวิเคราะห์หาทางปรับปรุงแก้ไขเพียงใด	12	39	31	7	1	3.60
		13.30	43.30	34.40	7.80	1.10	(มาก)
16.	ท่านคิดว่าภาระงานของครูผู้สอนฝ่าย บริหารทั้ง 4 ฝ่าย ให้ความร่วมมือซึ่งกันและกัน เพียงใด	12	29	31	13	5	3.33
		13.30	32.20	34.40	14.40	5.60	(ปานกลาง)
17.	โดยภาพรวมท่านมีความพึงพอใจการบริหารงาน ของโรงเรียนเพียงใด	16	39	26	8	1	3.68
		17.80	43.30	28.90	8.90	1.10	(มาก)

ตอนที่ 3

1. ท่านคิดว่าคุณภาพทางการศึกษาของนักเรียนที่ไม่ดีเท่าที่ควร น่าจะเนื่องมาจากสาเหตุต่อไปนี้

ลำดับ ที่	รายการ	ร้อยละ			
		2561	2562	2563	2564
1	เวลาเรียนไม่เต็มเวลา	29.73	27.00	21.21	37.50
2	ครูละทิ้งหน้าที่	4.95	3.26	10.61	5.43
3	มีกิจกรรมมากไป	8.78	8.61	15.91	7.07
4	ครู อาจารย์ ขาดความรู้และประสบการณ์	27.25	28.49	7.95	2.72
5	อุปกรณ์การเรียนการสอนไม่เพียงพอ	4.73	8.90	11.36	9.78
6	นักเรียนขาดจิตสำนึกในหน้าที่ด้านการศึกษา	20.72	21.96	27.28	33.15
7	อื่น ๆ	3.83	1.78	5.68	4.35

ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

- การเรียนการสอนออนไลน์นักเรียนขาดความร่วมมือ
- การเรียนออนไลน์ ทำให้นักเรียนได้ความรู้ลดลงไปมาก
- ปัญหาการไม่เข้าเรียน (ออนไลน์)

- นักเรียนขาดความรับผิดชอบในการเข้าเรียน และทบทวนเนื้อหาที่เรียน ด้วยวุฒิภาวะและสถานการณ์การจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์
- ปัญหาครอบครัว
- ความเข้าใจในการพัฒนาคุณภาพนักเรียน ส่วนมากจะเน้นเฉพาะความรู้ด้านเดียว

2. ปัจจุบันนักเรียนมักขาดระเบียบวินัย ขาดความรับผิดชอบ ไม่ตั้งใจเรียนและมีพฤติกรรมส่อไปในทางที่ไม่เหมาะสม ท่านคิดว่าควรหาแนวทางแก้ไขอย่างไร

ลำดับ ที่	รายการ	ร้อยละ			
		2561	2562	2563	2564
1	ฝ่ายกิจการนักเรียน เพิ่มความเข้มงวดมากขึ้น	21.11	21.38	20.66	21.74
2	ผู้บริหารและครูทุกคนร่วมมือกันหาแนวทางแก้ไข	16.62	17.76	21.60	21.74
3	ผู้บริหาร ครูผู้สอนและนักเรียนปรึกษาหาแนวทางการแก้ไข	33.25	35.20	18.31	14.67
4	ผู้บริหาร ครูผู้สอน นักเรียนและผู้ปกครองปรึกษาหาแนวทางการแก้ไข	25.33	23.68	38.50	42.39
5	อื่น ๆ	3.69	1.92	0.94	1.09

ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

- ควรสร้างระเบียบวินัยแก่นักเรียนเพิ่มมากขึ้น

3. ท่านเห็นด้วยกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของครู - อาจารย์ ในวิธีการต่อไปนี้

ลำดับ ที่	รายการ	ร้อยละ			
		2561	2562	2563	2564
1	การส่งเข้ารับการอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ	18.68	20.43	28.63	23.08
2	การไปศึกษาดูงานของหน่วยงานอื่น ๆ	28.57	19.00	22.65	18.97
3	การจัดอบรมสัมมนาตนเอง	24.45	29.75	20.51	21.54
4	การปรึกษาหารือและช่วยเหลือกันเองภายใน (นิเทศภายใน)	28.30	30.82	27.78	34.36
5	อื่น ๆ	-	-	0.43	2.05

ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

- ขอครูที่มีวิสัยทัศน์การสอนออนไลน์ที่สอนนักเรียนแล้วมีเทคนิคให้ได้กลับมาเรียนกับครูท่านนั้น ขอเอาเทคนิคมาเผยแพร่ให้ครูที่สนใจ
- เรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์
- เป้าหมายการศึกษาที่แท้จริง

4. ท้า่นต้องการให้โรงเรียนใช้หลักการบริหารในแนวใด

ลำดับ ที่	รายการ	ร้อยละ			
		2561	2562	2563	2564
1	ให้เสรีภาพแก่บุคลากรในด้านความคิดเห็น	43.94	44.28	47.49	46.84
2	ใช้ความประนีประนอม	38.64	38.31	37.99	36.71
3	ยึดตามระเบียบแบบแผนและเด็ดขาด	14.77	15.92	13.41	13.92
4	อื่น ๆ	2.65	1.49	1.12	2.53

ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

- การร่วมมือประสานงานกันในงานบริหารส่วนต่าง ๆ รวมถึงให้ครูและบุคลากรทางการศึกษามีส่วนร่วมในการบริหารงานด้วย
- ใช้ทุกข้อแล้วแต่สถานการณ์ ผสมผสานกัน
- ผู้บริหารควรเอาใจใส่การทำงานของคณะครูเพิ่มมากขึ้น

ความประทับใจ

- ครูและเจ้าหน้าที่ยิ้มแย้มแจ่มใส
- ความเป็นกันเอง และความประนีประนอม
- โรงเรียนสะอาด องค์กรเข้มแข็ง ผู้คนเป็นมิตร นักเรียนดี
- รักโรงเรียนมาก
- มิตรภาพในหมู่คณะ
- รักใคร่สามัคคีปรองดองกัน
- ความสามัคคีเป็นน้ำหนึ่งใจเดียว ช่วยเหลือกัน
- มีการบริหารที่เป็นเอกภาพ
- ความเข้าใจและช่วยเหลือกันและกัน
- ครู บุคลากร เจ้าหน้าที่ ช่วยเหลือนักเรียนในแต่ละด้านในแต่ละหน้าที่ของตนได้อย่างดีเหมาะสม เพื่อให้ผ่านพ้นจากโรคระบาดไปได้ สามัคคีร่วมด้วยช่วยกันดีมากตั้งแต่ระดับบนถึงระดับล่างสุด
- งานอนามัยทุ่เมทและเสียสละมาก
- เป็นองค์กรที่มีความเป็นกัลยาณมิตร
- คุณครูน่ารัก อธิบายดี
- ทุกภาคส่วนร่วมแรงรวมใจทำเพื่อลำปางกัลยาณีอย่างสม่ำเสมอ
- ความพร้อมของสถานศึกษา
- ความเป็นครอบครัว ที่ยึดหยุ่นด้านการแก้ปัญหา
- วัฒนธรรมองค์กร ที่ดี
- บริเวณโรงเรียนมีความสะอาดเป็นระเบียบ
- ผู้อำนวยการโรงเรียนมีเมตตา มีมนุษยสัมพันธ์กับบุคลากรในโรงเรียนอย่างดี

- เป็นสถาบันที่มีความอบอุ่น
- มาตรการความปลอดภัยโรคโควิด-19

ข้อเสนอแนะ

- อยากให้โรงเรียนมีดอกไม้เพิ่มมากขึ้น
- อยากให้ทางโรงเรียนรับฟังปัญหาในการจัดการเรียนการสอนจากครูผู้สอนที่ได้พบเจอกับปัญหาโดยตรงและนำปัญหาเหล่านั้นมาร่วมกันหาแนวทางแก้ไขอย่างยั่งยืน นอกจากนี้การประสานงานในแต่ละฝ่ายเป็นเรื่องที่สำคัญ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างสอดคล้องและมีระเบียบแบบแผนไปในทิศทางเดียวกัน
- บางงานควรลดความซ้ำซ้อน และควรตัดสินใจอย่างเด็ดขาด เช่น การประกาศต่างๆ ในสถานการณ์โควิด บางทีล่าช้ามาก ๆ หรือการกำหนดการสอบในสถานการณ์โควิด เปลี่ยนไปมา ซ้ำซ้อน เปลืองทรัพยากร
- การกระจายงานพิเศษควรให้ทั่วถึง
- ความเสมอภาค
- งานอำนวยการควรปรับปรุงการทำงาน
- การปฏิบัติงานทุกฝ่ายได้รับแรงสนับสนุนจากฝ่ายบริหาร ผู้ช่วยรองฯ ขอให้ท่านเป็นเสาหลักขับเคลื่อนพัฒนาลำปางกัลยาณีให้ก้าวหน้าภาคภูมิใจตลอดไป
- สร้างความเข้าใจในทิศทางของการจัดการศึกษาให้ทุกคนทราบ
- ฝ่ายบริหารควรบริหารงานด้วยความรู้ความสามารถรับฟังความคิดเห็นทุกๆ ฝ่าย ทุกงาน งานทุกอย่างจะดำเนินไปด้วยดี

* * * * *